ГБПОУ «Ардатовский аграрный техникум»

Утверждаю
Зам. директора по УР
_____Г.А. Бочкарева
«_____»_____20__ г.

Задание для домашней контрольной работы №2
по МДК. 04.01 **«Управление структурным подразделением организации»**
для студентов заочного отделения
специальность 35.02.05 Агрономия

Преподаватель: А.Н. Семейкина
Рассмотрено на заседании
предметной (цикловой) комиссии
экономических дисциплин
Протокол №_____
от «____»_____20 г.
Председатель ПЦК
_____С.Ю. Касаткина

Введение

Управление производством связано с общественным характером труда. Оно обособилось в самостоятельный вид деятельности в ходе разделения труда, его кооперации и расширения масштабов производства. Возникновение этого вида деятельности было вызвано потребностью обеспечить целенаправленную и согласованную работу участников коллектива.

Предметом науки управления является совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе производства на разных уровнях и в различных звеньях социально- экономической системы. В практической деятельности управление – это процесс воздействия на коллективы людей и отдельных работников с целью решения определенных задач.

Дисциплина управление рассматривает сущность, уровни, организационные структуры управления, психолого- педагогические основы управления производственным коллективом, информационное обеспечение управления и направления повышения эффективности управленческого труда.

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен **уметь**:

- рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели в области растениеводства;
- планировать работу исполнителей;
- инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
- подбирать и осуществлять мероприятия по мотивации и стимулированию персонала;
- оценивать качество выполненных работ;

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен **знать:**

- основы организации производства и переработки продукции растениеводства;
- структуру организации и руководимого подразделения;
- характер взаимодействия с другими подразделениями;
- функциональные обязанности работников и руководителей;
- основные производственные показатели работы организации и его структурных подразделений;
- методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;
- виды, формы и методы мотивации персонал, в т.ч. материальное и нематериальное стимулирование работников;
- методы оценивания качества выполненных работ;

Правила первичного документооборота, учета и отчетности.

Рекомендации по выполнению контрольной работы.

Контрольная работа по профессиональному модулю «Управление структурным подразделением организации» выполняется в тетрадях в рукописном варианте или в печатном варианте на листах формата А4. Контрольное задание для каждого студента является индивидуальным и содержат теоретическую часть, включающую 3 вопроса и практическую часть, включающую 1 задачу. Номера вопросов контрольной работы определяются на основании двух последних цифр шифра, закрепленного за студентом по таблице. Ответы на вопросы выполняются с использованием учебной литературы по дисциплине в библиотеке техникума и вашего поселка или города. Каждый вопрос контрольной работы пишется перед ответом и выделяется жирным шрифтом или другим цветом. В конце работы дается список использованной литературы, ставится дата сдачи работы в заочное отделение и подпись студента.

Распределение заданий по вариантам

Варианты последняя цифра шифра	**Номера вопросов**			
	1	**2**	**3**	**4**
1	1	6	9	19
2	2	5	10	20
3	3	8	12	16
4	4	7	12	18
5	1	6	13	17
6	2	5	14	16
7	3	8	15	20
8	4	7	16	14
9	1	6	11	15
10	2	5	18	12

Задача 1

Начертить производственную структуру организации и соответствующую ей структуру управления ООО «Атемасово», если в хозяйстве 1 тракторно-полеводческая бригада, 1 животноводческая ферма, гараж, ремонтная мастерская, 2 склада, столовая, в хозяйстве есть все специалисты, кроме гл. экономиста.

Задача 2

Начертить производственную структуру организации и соответствующую ей структуру управления ОАО «Кузятовское», если в хозяйстве 1 тракторно-полеводческая бригада, 1 животноводческая ферма, 1 молочный комплекс, 1 ферма по откорму КРС, автопарк,, ремонтная мастерская, 3 склада, столовая.

Задача 3

Начертить производственную структуру организации и соответствующую ей структуру управления ЗАО «Стексовское», если в хозяйстве 1 тракторно-полеводческая бригада, 2 МТФ 1 свиноферма, 1 ферма по откорму КРС, автопарк, ремонтная мастерская,3 склада, столовая.

Задача 4

Начертить производственную структуру организации и соответствующую ей структуру управления СПК «им. Академика Самарина», если в хозяйстве 1 тракторно-полеводческая бригада, 1 животноводческая ферма, гараж, ремонтная мастерская, 2 склада, столовая, в хозяйстве есть все специалисты, кроме гл. экономиста.

Задание 5

Разработать должностную инструкцию гл. агронома.

Задание 6

Разработать должностную инструкцию агронома

Задание 7

Разработать должностную инструкцию бригадира в растениеводстве.

Задание 8

Разработать квалификационную характеристику тракториста-машиниста.

Задача 9

Начислить заработную плату трактористу 2 класса на севе зерновых, если он за 5 дней в т.ч. 1 праздничный выполнил 180 га при норме выработки 28 га, тарифная ставка 615 руб.

Работа выполнена в срок и с хорошим качеством (30%).

Задача 10

Начислить заработную плату комбайнёру 1 класса на уборке зерновых, если за первые 10 дней убрано 150 га при норме выработки 12 га, разряд работы - 6, тарифная ставка - 615 руб.

Задача 11

Начислить заработную плату трактористу и севцу, если они на тракторе ДГ-75 с 3 сеялками засеяли за 5 дней 200 га При норме выработки 31 га Работа оплачивается по 5 разряду, тарифная ставка 700 руб. Тракторист 2 кл. Дополнительная оплата за качество и сроки работ - 30%, севцам оплата 70 % от основной з/п тракториста.

Задача 12

Начислить заработную плату комбайнёру 1 класса и помощнику на уборке зерновых за первые 10 дней, если убрано 160 га при норме выработки 12 га Разряд работы - 6. Т. ставка 545 руб.

Задача 13

Начислить зарплату на подборе картофеля работнице, если при норме 550 кг она за 10 дней собрала 68, 5 ц. Разряд работы - 3. Тарифная ставка руб. 256 руб. Дополнительная оплата за качество работ - 30%. Работа выполнена с хорошим качеством.

Задача 14

Начислить заработную плату комбайнеру 1 класса на уборке зерновых за первые 10 дней, если убрано 160 га при норме выработки 12 га. Разряд работы - 6. Т.ставка 545 руб.

Задача 15.

Рассчитать потребность в рабочей силе на уборке картофеля 45 кг за 10 дней. Урожайность картофеля - 82 ц/га. Норма

выработки на подборе картофеля - 650 кг на одного человека (за 7 часов). Рабочий день - 8 часов.

Задача 16

Рассчитать прибыль, уровень рентабельности и уровень товарности производства зерна и дать оценку эффективности производства, если планируется с 1 га собрать 20 ц зерна. Площадь посева - 980 га. Планируется продать 8600 ц по цене 420 руб. за 1 ц. Плановая себестоимость 1ц- 380 руб.

Задача 17.

Рассчитать посевную площадь многолетних трав, если в хозяйстве имеется 200 голов коров, годовая потребность в сене на 1 голову -10 ц. Планируемая урожайность многолетних трав на сено - 15 ц/га.

Задача 18

Рассчитать потребность в рабочей силе для ручной прополки свеклы. Площадь посадки свеклы - 10 га, срок работы - 10 дней. Норма выработки - 0,15 га (за 7 часов). Продолжительность рабочей смены - 8 часов.

Задача 19

Спланировать посевную площадь и валовой сбор пшеницы, если планируется продать государству - 4700ц, по договорам - 8100 ц, оставить на семена - 2300 ц, на корм скоту - 7900 ц, страховой фонд - 2000 ц, выдача и продажа рабочим хозяйства - 800 ц.

Плановая урожайность пшеницы - 21 ц\га.

Задача 20

Рассчитать плановый хозрасчетный доход арендатора, если планируется реализовать 500 ц зерна по цене 420 руб. за 1 ц, 200 ц молока - по цене 1092 руб. за 1 ц. Материальные затраты планируются в размере 100 тыс.руб., налоги - 30 тыс.руб., арендная плата за коровник - 2,5 % от его стоимости (стоимость коровника - 700 тыс.руб.).

Список рекомендуемой литературы:

1. Экономика и управление в сельском хозяйстве. Под ред. Г.А. Петраневой.- М.: Издательский центр «Академия»,2012

2. Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства –М.: Издательство ЭКМОС,1999

3.Экономика сельского хозяйства. Под ред Е.П.Брянских.- М.: Агропромиздат,1985

4. Попов Н.А. Экономика сельскохозяйственного производства: Учебник для вузов. – М.: ТАНДЕМ, 1999. -385 с.

5.Н.А. Попов Организация сельскохозяйственного производства с методическими указаниямия по расчетам основных производственно-экономических показателей на предприятиях АПК: Учебник. –М.: Ассоциация авторов и издателей. ТАНДЕМ, Издательство «ЭКСМОС»,1999. – 352 с.

6. Организация и планирование производства продукции растениеводства В.в. Ерошкин – М.: Агропромиздат, 1987.

6. Драчева Е.Л. Менеджмент: Учебное пособие/ - 2-е изд.стер.-М: Издательский центр «Академия»: Мастерство, 2002

7. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учебное пособие. -2-е изд. М.: ТОО Остожье» - 1999

8. Кнышова Е.Н. Менеджмент: Учебное пособие,-М.: ФОРУМ:ИНФРА-М, 2005