ГБПОУ «Ардатовский аграрный техникум»

Утверждаю

Зам. директора по УР

_____Г.А. Бочкарева

«_____»_____20__ г.

Задание для домашней контрольной работы №3

по МДК. 04.01 **«Управление структурным подразделением организации»**

для студентов заочного отделения

Специальность 35.02.05. Агрономия

Преподаватель: А.Н. Семейкина
Рассмотрено на заседании
предметной (цикловой) комиссии
экономических дисциплин
Протокол №_____
от «____»_____20 г.
Председатель ПЦК
_____С.Ю. Касаткина

Введение.

Управление производством связано с общественным характером труда. Оно обособилось в самостоятельный вид деятельности в ходе разделения труда, его кооперации и расширения масштабов производства. Возникновение этого вида деятельности было вызвано потребностью обеспечить целенаправленную и согласованную работу участников коллектива.

Предметом науки управления является совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе производства на разных уровнях и в различных звеньях социально- экономической системы. В практической деятельности управление – это процесс воздействия на коллективы людей и отдельных работников с целью решения определенных задач.

Дисциплина управление рассматривает сущность, уровни, организационные структуры управления, психолого- педагогические основы управления производственным коллективом, информационное обеспечение управления и направления повышения эффективности управленческого труда.

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен **уметь**:

- рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели в области растениеводства;

- планировать работу исполнителей;

- инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;

- подбирать и осуществлять мероприятия по мотивации и стимулированию персонала;

- оценивать качество выполненных работ;

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен **знать:**

- основы организации производства и переработки продукции растениеводства;

- структуру организации и руководимого подразделения;

- характер взаимодействия с другими подразделениями;

- функциональные обязанности работников и руководителей;

- основные производственные показатели работы организации и его структурных подразделений;

- методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;

- виды, формы и методы мотивации персонал, в т.ч. материальное и нематериальное стимулирование работников;

- методы оценивания качества выполненных работ;

Правила первичного документооборота, учета и отчетности.

Рекомендации по выполнению контрольной работы.

Контрольная работа по профессиональному модулю «Управление структурным подразделением организации» выполняется в тетрадях в рукописном варианте или в печатном варианте на листах формата А4. Контрольное задание для каждого студента является индивидуальным и содержат теоретическую часть, включающую 3 вопроса и практическую часть, включающую 1 задачу. Номера вопросов контрольной работы определяются на основании двух последних цифр шифра, закрепленного за студентом по таблице. Ответы на вопросы выполняются с использованием учебной литературы по дисциплине в библиотеке техникума и вашего поселка или города. Каждый вопрос контрольной работы пишется перед ответом и выделяется жирным шрифтом или другим цветом. В конце работы дается список использованной литературы, ставится дата сдачи работы в заочное отделение и подпись студента.

Распределение заданий по вариантам

	Последняя цифра шифра									
	0	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
Предпоследняя цифра шифра										
0	1,3,5	2,4,6	3,5,7	4,6,8	5,7,9	6,8,10	7,9,11	8,10,12	9,11, 13	10,12, 14
1	11,13, 15	12,14, 16	13,15, 17	14,16, 18	15,17, 19	16,18, 20	17,19, 21	18,20, 22	19,21, 23	20,22, 24
2	21,23, 25	22,24, 26	23,25, 27	24,26, 28	25,27, 29	26,28, 30	27,29, 31	28,30, 32	29,31, 33	30,32, 34
3	31,33, 35	32,34, 36	33,35, 37	34,36, 38	35,37, 39	36,38, 40	37,39, 41	38,40, 42	39,41, 43	40,42, 44
4	41,43, 45	42,44, 46	43,45, 47	44,46, 48	45,47, 49	46,48, 1	47,49,2	48,1,3	49,2,4	1,3,5
5	2,4,6	3,5,7	4,6,8	5,7,9	6,8,10	7,9,11	8,10,12	9,11,13	10,12, 14	11,13, 15
6	12,14, 16	13,15, 17	14,16, 18	15,17, 19	16,18, 20	17,19, 21	18,20, 22	19,21, 23	20,22, 24	21,23, 25
7	22,24, 26	23,25, 27	24,26, 28	25,27, 29	26,28, 30	27,29, 31	28,30, 32	29,31, 33	30,32, 34	31,33, 35
8	32,34, 36	33,35, 37	34,36, 38	35,37, 39	36,38, 40	37,39, 41	38,40, 42	39,41, 43	40,42, 44	41,43, 45
9	42,44, 46	43,45, 47	44,46, 48	45,47, 49	46,48, 1	47,49, 2	48,1,3	49,2,4	1,3,5	2,4,6

Теоретические вопросы по МДК 04.01. Управление структурным подразделением организации

1. Основные перспективы развития растениеводства и малого бизнеса.
2. Сущность и классификация организационных форм производства и предприятий АПК.
3. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных кооперативов (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
4. Хозяйственные товарищества (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
5. Хозяйственные общества (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
6. Акционерные общества (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
7. Организационно-экономические основы крестьянских (фермерских) хозяйств (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
8. Организационно-экономические основы государственных предприятий (понятие, создание, документы, управление, ликвидация).
9. Анализ рынка зерна.
10. Понятие, состав и назначение сельскохозяйственных угодий.
11. Классификация земельного фонда страны и сельскохозяйственных угодий.
12. Понятие о внутрихозяйственном и межхозяйственном землеустройстве.
13. Плата за землю и ответственность за нерациональное использование земель.
14. Организация учета земель.
15. Контроль за использованием земель.
16. Оценка эффективности противоэрозийных мероприятий.
17. Проектирование сельскохозяйственных угодий.
18. Организация производственных процессов по производству зерна.
19. Организация производственных процессов по производству картофеля.
20. Организация производственных процессов по производству овощей
21. Организация производственных процессов в кормопроизводстве.
22. Организация производственных процессов в плодоводстве.

23. Организация производственных процессов по производству технических культур.

24. Планирование производства продукции растениеводства.

25. Методы оценивания качества выполненных полевых работ.

26. Порядок инструктажа исполнителей по стадиям работ в растениеводстве.

27. Методы организации контроля и оценка качества выполненных работ в растениеводстве.

28. Понятие структуры управления организации, ее виды и типы.

29. Производственная структура и структура управления подразделения.

30. Должностная инструкция главного агронома.

31. Должностная инструкция агронома-семеновода.

32. Должностная инструкция бригадира тракторно-полеводческой бригады.

33. Квалификационные характеристика тракториста-машиниста.

34. Особенности структуры и функционирования малого бизнеса.

35. Управление коллективами, работающими в условиях аренды.

36. Управление качеством продукции растениеводства.

37. Понятие и метод расчета производственных показателей растениеводства и факторы, влияющие на них.

38. Понятие, виды мотивации труда.

39. Принципы моральной и властной (административной) мотивации.

40. Материальные мотивы к труду.

41. Оплата труда в растениеводстве (основная, дополнительная, премии).

42. Начисление заработной платы механизатору (основная, дополнительная, премии).

43. Начисление заработной платы работникам полеводства (основная, дополнительная, премии).

44. Начисление заработной платы водителям грузового автомобиля (основная, дополнительная, премии).

45. Нематериальное стимулирование работников растениеводства.

46. Виды и размер натуральной оплаты труда в растениеводстве.

47. Разработать график отпусков для работников бригады.

48. Разработать двухсменный график работы бригады.

49. Разработать распорядок на 1 день в посевной период.

Практические задания

Для контрольной работы по профессиональному модулю

«Управление структурным подразделением организации»

(номер задания определяется по **<u>последней цифре</u>** шифра: нечетная цифра 1, 3, четная 2 и 4.

1. Рассчитать посевную площадь однолетних трав, если в хозяйстве имеется 150 голов коров, годовая потребность в сене на 1 голову – 10 ц. Планируемая урожайность многолетних трав на сено – 15 ц/га.

Методика расчёта:

1.Годовая потребность в сене на 150 голов = годовая потребность в сене на 1 голову *количество коров, голов

2.Посевная площадь=годовая потребность в сене на 150 голов * планируемую урожайность многолетних трав на сено

2. Рассчитать потребность в рабочей силе для ручной прополки свеклы. Площадь посадки свеклы 13 га, срок работы 15 дней. Норма выработки – 0,15 га (за 7 часов). Продолжительность рабочей смены – 8 часов.

Методика расчёта:

1. Рассчитать сколько гектар обрабатывает 1 рабочий за смену=норма выработки, га * продолжительность рабочей смены / 7ч.

2. Рассчитать сколько гектар обрабатывает 1 рабочий за 10 дней= срок работы, дней* количество гектар обработанных за смену

3. Рассчитать сколько рабочих потребуется для прополки свеклы площадью 10 га= площадь посадки свеклы/количество гектар обработанных за 10 дней 1 рабочим

3. Начислить заработную плату комбайнеру 1 класса на уборке зерновых за первые 10 дней, если убрано 160 га при норме выработки 12 га. Разряд работы 6. Тарифная ставка 545 рублей.

Методика расчёта:

1. Расценка за 1 га = Тарифная ставка / норму выработки
2. Основная зарплата комбайнеру= расценка за 1 га*убранную площадь
3. Надбавки и доплаты:

а) за классность 1 класс – 20% от основной зарплаты

б) повышенная оплата на уборке урожая 100%

4. Итого зарплата комбайнеру=основная зарплата+ зарплата за классность + повышенная зарплаты

4. Рассчитать прибыль, уровень рентабельности и уровень товарности производства зерна и дать оценку эффективности производства, если планируется с 1 га собрать 20 ц зерна. Площадь посева – 980 га. Планируется продать 8600 ц по цене 420 руб. за 1ц. плановая себестоимость 1 ц – 380 руб.

Методика расчёта:

1. Валовой сбор = урожайность * посевную площадь
2. Уровень товарности = количество товарной продукции/валовой сбор * 100%
3. Выручка = стоимость товара за 1 ц * количество товарной продукции
4. Себестоимость реализации = плановая себестоимость*количество товарной продукции
5. Прибыль = выручка – себестоимость
6. Уровень рентабельности= прибыль / себестоимость*100%