ГБПОУ «Ардатовский аграрный техникум»

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по учебной работе

_____ Бочкарева Г.А.

«___»_____ 2019 г.

Методические указания и контрольные задания для домашней контрольной работы по

ПМ 04. Управление работами по производству и переработке продукции растениеводства и животноводства

МДК.04.01. Управление структурным подразделением организации

для студентов заочной формы обучения

специальность 35.02.06 «Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции»

Преподаватель: А.Н. Семейкина

Рассмотрено на заседании предметной (цикловой) комиссии экономических дисциплин
Протокол №____от_____2019 г
Председатель ПЦК:
_____С.Ю. Касаткина

2019

ВВЕДЕНИЕ

Управление производством связано с общественным характером труда. Оно обособилось в самостоятельный вид деятельности в ходе разделения труда, его кооперации и расширения масштабов производства. Возникновение этого вида деятельности было вызвано потребностью обеспечить целенаправленную и согласованную работу участников коллектива.

Предметом науки управления является совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе производства на разных уровнях и в различных звеньях социально- экономической системы. В практической деятельности управление – это процесс воздействия на коллективы людей и отдельных работников с целью решения определенных задач.

В ходе освоения профессионального модуля обучающийся должен:

иметь практический опыт:

- участия в планировании и анализе производственных показателей организации растениеводства и животноводства;
- участия в управлении первичным трудовым коллективом;
- ведения документации установленного образца;

уметь:

рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели в области растениеводства и животноводства;

- планировать работу исполнителей;
- инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
- подбирать и осуществлять мероприятия по мотивации и стимулированию персонала;
- оценивать качество выполняемых работ;

знать:

- основы организации производства и переработки продукции растениеводства и животноводства;
- структуру организации и руководимого подразделения;
- характер взаимодействия с другими подразделениями;
- функциональные обязанности работников и руководителей;
- основные производственные показатели работы организации отрасли и его структурных подразделений;
- методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;
- виды, формы и методы мотивации персонала, в т. ч. материальное и нематериальное стимулирование работников;
- методы оценивания качества выполняемых работ;
- правила первичного документооборота, учета и отчетности

Основные формы и методы контроля самостоятельной работы обучающихся: устный опрос, письменный опрос, текущий контроль в форме

защиты практических заданий.
По данному МДК предусмотрена **1 домашняя контрольная работа**.

Рекомендации по выполнению контрольной работы

Контрольная работа по МДК 04.01.состоит из 6 заданий, в т. ч. 3-теоретических вопроса и 3- практических задачи. Номера теоретических вопросов контрольной работы определяются на основании двух последних цифр шифра, закрепленного за студентом, по таблице. Номера практических заданий определяются по последней цифре шифра. Каждый вопрос контрольной работы пишется перед ответом и выделяется жирным шрифтом или другим цветом. В конце работы дается список использованной литературы, ставится дата сдачи работы в заочное отделение и подпись студента.

Контрольная работа выполняется в тетрадях в рукописном варианте или в печатном варианте. Основные требования по оформлению работы в печатном варианте:

- текст сообщения излагается на бумаге формата А4.
- по всем сторонам листа необходимо оставить поля от края листа. Размеры: левого поля - 30 мм; правого поля - 10 мм; верхнего поля - 15 мм; нижнего поля - 20 мм.
- Использовать шрифт Times New Roman - 14
- Цвет шрифта должен быть чёрным.
- Можно использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определённых терминах, применяя различные способы начертания.
- Объем работы –5-7 страниц

Теоретические вопросы для домашней контрольной работы по МДК.04.01. Управление структурным подразделением организации

1. Значение и место сельскохозяйственного производства в АПК. Современное состояние сельскохозяйственного производства.
2. Состав и структура АПК. Значение и особенности сельского хозяйства. Современное состояние экономики сельского хозяйства и перспективы его развития.
3. Научные основы управления производством. Цели и функции управления.
4. Система показателей и расчетов в планировании. Характеристика показателей. Особенности планирования на предприятиях АПК.
5. Система планов на предприятиях АПК. Классификация планов.
6. Бизнес-планирование на предприятиях АПК.
7. Производственные показатели производства продукции животноводства. Понятие и методика расчета показателей.
8. Содержание производственной программы по животноводству.
9. Планирование продуктивности животных.
10. Планирование случки и поступления приплода.
11. Значение, содержание и порядок разработки плана оборота стада.
12. Планирование развития кормовой базы.
13. Планирование затрат на производство и калькуляция себестоимости продукции животноводства.
14. Производственные показатели производства продукции растениеводства. Понятие и методика расчета показателей.
15. Планирование использования земельных угодий и улучшения земель.
16. Планирование объемов производства растениеводческой продукции.
17. Планирование урожайности сельскохозяйственных культур и . посевных площадей.
18. Планирование потребности в семенах.
19. Планирование потребности в органических и минеральных удобрениях, средствах защиты растений
20. Планирование затрат на производство и калькуляция себестоимости продукции растениеводства.
21. Анализ состава земельных угодий и их использование.
22. Анализ использования трудовых ресурсов и оплаты труда.
23. Анализ производительности труда.
24. Показатели обеспеченности хозяйства и эффективности использования основных средств, методика их расчёта.
25. Показатели использования основных средств, методика их расчёта.
26. Себестоимость продукции, её понятие, виды, роль.
27. Классификация затрат на производство продукции животноводства и растениеводства (статьи затрат).
28. Анализ себестоимости продукции.

Номера теоретических вопросов для контрольной работы по МДК 04.01.Управление структурным подразделением организации.

(*определяются по двум последним цифрам шифра)*

Предпоследняя цифра	**Последняя цифра шифра**									
	0	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**
0	1,16 28	2,17 27	3,18 25	4,19 24	5,12 23	6,21 16	7,22 17	8,23 18	9,24 19	10,25 20
1	1,11, 26	2,12 27	3,13, 28	4,14, 20	5,15 21	1,16 22	2,23 17	3,24 18	4,25 19	5,26 20
2	6,27 19	7,16 28	8,17 23	9,18 24	10,19 25	11,20 26	2,12 27	1,13, 28	14,23 1	15,24 2
3	3,15 25	9,14 26	1,15 27	2,16 28	3,19 27	4.18 28	5,17 26	6,16 23	7,15 24	8,14 22
4	9,13 23	10,14 24	1,15 25	2,16 26	3,17 28	1,14 28	2,15 21	1,13 20	2,14 21	3,15 22
5	4,16 23	5,17 24	6,18 25	7,19 26	8,20 27	9,15 28	2,12 19	3,18 21	4,17 22	5,13 22
6	6,14 23	7,15 24	10,18 25	9,11 26	1,10 27	2,11 28	3,12 20	4,13 21	5,14 22	6,15 23
7	7,16 24	8,17 25	9,18 26	10,19 27	11,20 28	1,12, 21	2,13, 22	3,14 23	4,15 24	1,15 25
8	2,18 26	3,19 27	4,12 28	5,11 22	6,12 23	7,13 24	8,14 25	9,15 26	10,16 27	1,17 28
9	1,18 23	2,19 24	3,17 25	4,12 21	5,13 22	6,14 23	7,15 24	8,16 25	9,17 26	10,18 27

Практические задания для контрольной работы по МДК 04.01.

Последняя цифра шифра	*Номера заданий*		
0	**1**	**6**	**11**
1	**2**	**7**	**12**
2	**3**	**8**	**16**
3	**4**	**9**	**11**
4	**5**	**10**	**15**
5	**5**	**6**	**12**
6	**4**	**8**	**14**
7	**3**	**9**	**13**
8	**2**	**6**	**15**
9	**1**	**7**	**16**

1.Рассчитать удой на 1 корову, цену реализации 1ц молока, себестоимость 1ц, уровень рентабельности, если от 200 коров получено 6000ц молока, реализовано 5000ц на сумму 2900 тыс.руб., себестоимость реализованного молока 2500 тыс.руб.

2.Определить урожайность зерновых, выручку, прибыль, уровень товарности и уровень рентабельности зерна, если с площади 640 га получено 7690ц зерна. Продано 3065 ц по цене 350 руб. за 1ц, себестоимость 1ц 325 рублей.

3. Рассчитать цену реализации 1ц молока, себестоимость 1ц реализованного молока, уровень рентабельности, если произведено 23000ц молока, реализовано 19000ц на сумму 7140 тыс.руб., себестоимость реализованного молока 6100 тыс.руб

4. Рассчитать прибыль, уровень товарности и уровень рентабельности молока, если от 400 коров получено 12000ц молока, реализовано11000 ц на сумму 4400 тыс.руб., себестоимость реализованного молока 3600 тыс руб.

5.Разработать должностную инструкцию технолога колбасного цеха.

6.Разработать должностную инструкцию главного технолога.

7.Разработать должностную инструкцию начальника мясного цеха.

8.Разработать должностную инструкцию техника-технолога молочной продукции.

9.Спланировать валовой надой молока в хозяйстве по формуле:

П л а н о в о е п р о и з в о д с т в о = план продажи + расход на выпойку телятам, поросятам + натуральная выдача рабочим + расход внутри хозяйства /столовая, дет.сад, школа и т.д./

У с л о в и е: Планируется продать по договорам другим предприятиям 12600ц. молока. Норма расхода на выпойку 1 теленка - 3 ц, планируется получить 450 телят; натуральная выдача рабочим на вредных работах 0,5 л в день /рабочих дней 250, рабочих 8 человек/; потребность для столовой - 20 л в рабочий день (150 раб.дней).

10.Спланировать производство зерна на будущий год по формуле:

П л а н о в о е п р о и з в о д с т в о = потребности в продукции = план по реализации + семенной фонд (включая страховой запас 15-20%) + фуражный фонд (включая страховой запас 14,5%) + внутрихозяйственные расходы (натуральная оплата, продажа работникам хозяйства).

У с л о в и я : Планируется продать по договорам предприятиям 8000 ц, на рынке 600 ц, своим рабочим - 250 ц, потребность в семенах - 5200 ц потребность в кормах - 14500 ц

11.Спланировать удой молока от одной коровы на основании фактических данных за предыдущие 3 года.

Таблица 1

Планирование удоя на 1 корову

Показатели	Годы			Сумма за 3 года	Сред. за 3 года	Прирост удоя		Плановый удой на 1 корову, кг на 2014г
	2011	2012	2013			За 3 года	За 1 год, кг	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 6+8
1.СГП коров, гол	300	270	310		х	х	х	х
2.Удой на 1 корову, кг	2700	2800	3000	х				
3.Валовой надой, ц	8100	7560	9300		х	х	х	х

Гр. 5 = гр 2 + гр. 3 + гр. 4 ;

Гр 6 = Удой на 1 корову в среднем за 3 года = $\frac{\sum валового * надоя * за * 3 * года}{\sum поголовья * коров * за * 3 * года}$;

Гр.7-прирост удоя на 1 корову за 3 года = удой на 1 корову последний год – удой в базисный год;

Гр. 8 – прирост удоя на 1 корову за 1 год = прирост удоя за 3 года / 3;

Гр. 9 – Плановый удой на 1 корову = удой на 1 корову в среднем за 3 года + прирост удоя за 1 год = гр. 6 + гр8

12. Спланировать среднегодовое поголовье (СГП), если планируется продать по договорам 7600 ц, своим работникам и в столовую 40 ц, на выпойку 1 теленка 3ц ,количество телят 280 гол., плановый удой на 1 корову 2936кг.

А) П л а н о в о е п р о и з в о д с т в о = план продажи + расход на выпойку телятам, поросятам + натуральная выдача рабочим + расход внутри хозяйства /столовая, дет.сад, школа и т.д./

Б) СГП = плановая потребность продукции, ц : плановую продуктивность 1 гол, ц.

13.Рассчитать потребность и затраты на сено для стада коров 310 голов, если удой на 1 корову 36 00 кг., расход кормов на 1 гол. в год 42,4 ц к. ед., сено в структуре рациона занимает 12%, его питательность 0, 42 к. ед., себестоимость 1ц сена 112 руб.

Методика решения:

1. Устанавливаем норму расхода сена на 1 гол в ц к.ед =
   Норма расх. кормов на 1 гол ц.к.ед. х % корма : 100% =

2. Норма расхода кормов на 1 гол в натуре = норма на 1 гол сена в ц.к.ед. / питательность сена =

3. Потребность сена на все поголовье = норма сена на 1 гол в натуре х СГП =

4. Затраты на сено = стоимость 1 ц, руб. х потребн. сена всего в натуре, ц =

14. Рассчитать потребность и посевную площадь трав на зеленую массу для стада коров 250 голов, удой на 1 корову 3000кг, норма расхода кормов на 1 гол в год 37,6 ц. к.е., зеленая масса в структуре рациона занимает 30 %, питательность 0,19 к.ед, плановая урожайность с 1 га 80 ц/га

Методика решения:

1. Устанавливаем норму расхода кормов на 1 гол в ц к.ед = Норма расх. кормов на 1 гол ц.к.ед. х % корма : 100% =

2. Норма расхода кормов на 1 гол в натуре = норма на 1 гол в ц.к.ед. / питательность =

3. Потребность трав на зеленую массу на все поголовье = норма расхода кормов на 1 гол в натуре х СГП =

4. Посевная S = Потребность трав на зеленую массу на все поголовье /плановую урожайность

15.Определить специализацию хозяйства согласно данным таблицы, выявить основную, главную и дополнительные отрасли.

Структура товарной продукции.

№ п/п	Виды продукции	Выручка, тыс.руб.	Структура, %
1.	Зерно	4131	
2.	Молоко	5837	
3.	Мясо КРС	6210	
4.	Прочая продукция	578	
	Итого:	16959	100

16. Рассчитать и проанализировать показатели эффективности использования основных фондов.

Т а б л и ц а 1

Исходные данные по ООО «Рассвет»

Показатели	Базовый год	Отчетный год	Отчетный в % к базовому
1	2	3	4=3/2х100
1.Стоимость основных фондов, тыс. руб.(ОФ)	9334	17165	
2. Стоимость валовой продукции сельского хозяйства, тыс. руб.(ВП)	12283	11806	
3. Чистая прибыль, тыс. руб. (ЧП)	29	27	

Т а б л и ц а 2

Показатели эффективности использования основных фондов

П о к а з а т е л и	Порядок расчета (по 1табл.)	годы		Отчетный в % к базовому
		Базовый год	Отчетный год	
1	2	4	5	6=5/4x100
1. Фондоотдача, руб.	$\frac{ВП x 100}{ОФ}$			
2. Фондоёмкость, руб.	$\frac{ОФ x 100}{ВП}$			
3. Норма прибыли, %	$\frac{ЧП x 100}{ОФ}$			

Сделать вывод об эффективности использования основных фондов по табл. 2

<u>Образец вывода:</u>

В динамике за 2 года основные фонды в ООО «Рассвет» стали использоваться более /менее/ эффективно, об этом говорит рост /снижение/ фондоотдачи на_____%, снижение /рост/ фондоемкости на_____% и увеличение /снижение/ нормы прибыли на_____пунктов.

На рост (снижение) эффективности использования основных фондов повлияло……. (см. таблицу 1: стоимость валовой продукции и чистая прибыль должны расти более быстрыми темпами, чем стоимость основных фондов)

ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. Петранева Г.А., Тушканов М.П., Мефед А.В. и др.; Экономика и управление в сельском хозяйстве: Учеб. для студ. сред. проф. уч.. заведений. / Под ред. Г.А. Петраневой. – М.: Издат. центр «Академия», 2003.
2. Попов Н.А. Экономика сельского хозяйства. – М.: Дело и сервис, 2001.
3. Н.Я. Коваленко Экономика сельского хозяйства. Курс лекций –М.: Экмос, 1998.
4. Терновых К.С.,Алексеенко А.С., Планирование на предприятии АПК: Учебник. – М.: КолоС, 2007.
5. Грибов В.Д. Менеджмент. – КРОКУС , 2011.
6. Анализ хозяйственной деятельности предприятия Савитская Г.В. Москва ИНФРА-М, 2008г.

Справочная информация.

Производственные показатели животноводства

Показатели	*Понятие показателя*	*Формула*
1.Наличие поголовья	Поголовье на определенный период	Определяется путем пересчета
2.Среднегодовое поголовье(СГП), гол.	Среднее число голов стада	Определяется по кормодням нахождения животных в хозяйстве Например: (50 голов х 150 дней): 365 дн.=21голова
3.Структура стада, %	Процентное соотношение каждой половозрастной группы животных в стаде	
4.Продуктивность (у каждого виды она своя) А) продуктивность коров Б) продуктивность молодняка КРС, свиней на доращивании и откорме В) продуктивность кур-несушек	Продукция, полученная с 1 головы за 1 год, 1 мес.. 1 сутки Удой молока от 1 коровы в год, кг Среднесуточный привес (ССП), г шт. яиц в год	ВН(валовой надой) ,ц : СГП(среднегодовое поголовье),гол. х 100 кг ВП(валовой прирост),ц СГП молодняка :365дн. х 100000г ВС,шт. СГП
5.Валовая продукция животноводства, ц,шт.,кг А) валовой надой молока(ВН), ц Б) Валовой прирост КРС,ц В)валовой сбор яиц, шт.	Продукция, полученная со всего поголовья Продукция, полученная от всех коров Прирост от всего поголовья молодняка КРС Всего яиц	Удой молока на 1 корову х СГП : 100кг ССП х СГП х 365дн.: 100000 Яйценоскость 1 курицы-несушки х СГП

Производственные показатели растениеводства:

Показатели	***Понятие показателя***	***Формула***
1.Посевная площадь, *га*	Площадь посева каждой отдельной культуры, группы культур, всего посевов.	Валовой сбор, ц Урожайность ц/га
2.Урожайность, *ц/га*	Выход продукции растениеводства с 1 га по каждой культуре отдельно	Валовой сбор,ц Посевная площадь,га
3.Валовой сбор (ВС), *т, ц*	Выход продукции со всей площади посева за один год по каждой культуре отдельно	Урожайность,ц/га х Посевная площадь,га
4.Структура посевных площадей, %	Процентное соотношение посевной площади отдельно взятой культуры к общей площади посева	

Экономические показатели эффективности производства

Показатель	*Понятие показателя*	*Формула*
1.Стоимость валовой продукции (ВП), руб.	Продукция по хозяйству за год или другой период в стоимостном выражении	Цена х количество ВП
2. Стоимость товарной продукции(ТП), руб.	Проданная продукция	Цена х количество ТП
Уровень товарности, % (по каждому виду)	Процентное отношение ТП к ВП	Количество ТП : количество ВП х 100
4.Выручка, руб.	Деньги, полученные от продажи товара	Цена х количество ТП
5. Цена, руб.	Денежная оценка стоимости единицы товара	Выручка : количество ТП
6.Себестоимость (с/с), руб. **А)производственная** **Б)реализованной продукции**	 Материальные и денежные затраты на производство единицы продукции Материальные и денежные затраты на производство единицы продукции и её реализацию	 Затраты всего : кол-во ТП
7.Прибыль, руб. **А) всего** **Б) за единицу продукции**	 Разница между выручкой и себестоимостью проданной продукции Разница между ценой и с/с единицы продукции	 Выручка – себестоимость Цена – с/с
8.Валовой доход	Разница между стоимостью ВП и материальными затратами	Стоимость ВП – матер.затраты
9.Рентабельность **А) уровень рентабельности по с/с реализованной продукции, %** **Б) уровень рентабельности по производственным затратам** **В) норма прибыли**	Прибыльность, доходность Это процентное отношение прибыли от продаж к с/с проданной продукции Это процентное отношение чистой прибыли к производственным затратам Это процентное отношение прибыли к стоимости основных фондов	 Прибыль: с/с реализ.продукции х 100 Прибыль: производств.затраты х 100 Прибыль : среднегодовую стоимость основных фондов х 100

Показатели обеспеченности ОПФ

№ п/п	*Название показателя*	*Понятие показателя*	*Порядок расчета*
1.	Фондообеспеченность,руб.	Сколько ОФ приходит на 1 га с/х угодий	Стоимость ОФ / Sс/х угодий
2.	Фондовооруженность,руб.	Сколько ОФ приходится на 1 среднегодового работника	Стоимость ОФ / СГЧ работников
3.	Энергообеспеченность, лош.с. (уровень механизации)	Сколько лошадиных сил приходится на 1 га с/х угодий	Энегретич. мощн,л.с / Sс/х угодий
4.	Энерговооруженность, лош.с.	Сколько лошадиных сил приходится на 1 среднегодового работника	Энегретич. мощн,л.с / СГЧ работников
5.	Электрообеспеченность, кВт/ч	Сколько электроэнергии расходуется в расчёте на 1 га с/х угодий	Электроэнергия / Sс/х угодий
6.	Электровооруженность, кВт/ч	Сколько электроэнергии расходуется в расчёте на 1 среднегодового работника	Электроэнергия / СГЧ работников

Показатели использования основных фондов (средств)

№ п/п	*Название показателя*	*Понятие показателя*	*Порядок расчета*
1.	Фондоотдача,руб.	Сколько ВП получено на 100 рублей ОФ	ВП / ОФ x 100
2.	Фондоёмкость,руб.	Сколько ОФ приходится на 100 рублей ВП	ОФ / ВП x 100
3.	Норма прибыли,%	Это процентное отношение прибыли к стоимости ОФ фондов	Прибыль / ОФ. x 100